



מרכז "הלכה ומעשה" מיסודה של דעת ומוסר בע"מ

הכנס השנתי השלישי סיכון שנת 2012 עו"ד אסף פינק משרד עו"ד יעקב פינק

הנתונים מבוססים על פנקס החובונות - יתכו ספירות עקב אי הונת נתוני לפקנס

ברוכים הבאים
לכנס השנתי
לתוכענות
ויצוגיות



כללי

- הנחותים מבוססים על פנקס התחבענות הייצוגיות, רשימת הייצוגיות בネット-המשפט, על מאגרים משפטיים ועל נתונים שונים קודמות.
- בנוסף בוצעה פניה למשרדי עורכי דין לקבלת נתונים, חלק מהנתונים מבוססים על תשובות שהתקבלו.
- יתבנו סטיות עקב:
 - א. אי הזנת נתונים לפנקס והזנה ודיווח מאוחרים לפנקס.
 - ב. החלטות שלא פורסמו
 - ג. אי מסירה נתונים ע"י משרדים [במקרים אלה بواسטו הנתונים על הפנקס ועל נט המשפט].
- ט.ל.ח

כלאי, קאנטמן, ג'אלם

סיכום כללי לשנת 2012 נכון ל 16.12.12

- הוגש ונרשם בפנקו: (248) [522] **919**
 - הוגש ולא נרשם בפנקו: [185] (85) **157**
 - סה"כ: ב-2012 1076 הוגש כ-6 יציגות
 - [2011* ב-2010 (כ-433)]

(סוגרים עגולים 2010) [סוגרים מרובעים 2011]

*ב2011 חלק מהציגות ממחוזי מרכז לא הופיעו בנתן המשפט

*נתון מຕוקן לאחר השלמת סוף שנת 2011



השוואה בין השנים 2010-2012

- בשנת 2011 הוגשו 177 ייצוגיות יותר מאשר בשנת 2010.
- **ב2012 הוגשו 375 ייצוגיות יותר מבנין 2011.**
- **גידול של 53.5%** בהגשת ייצוגיות בשנת 2012.
- **ממוצע הגשה של מעל 5 ייצוגיות ביום עבודה***.
- **במידה וקצב ההגשתים ימשיך כך, ב-2013 יוגשו כ- 1650 ייצוגיות** [בכנו 2011 הערכנו שהשנה יוגשו 850 ייצוגיות]

*לאחר קיזוז סופי שבוע, פגרות וחגים

ללאן, לנטען, לילן



ב"כ תובעים לפি בקשות שהוגשו ב-2012

שם המשרד	מספר בדירוג	דירוג ב-2011	דירוג ב-2010
יוחי גבע	1	1	1
אמיר ישראלי ושלומי כהן	2	2	2
מוחמד ספורי	3	-	-
שרון ענבר פדלון & טלי לופו	4	11	-
רם וגל גורודיסקי	5	12	4
דוד מזרחי	6	-	-
אברהם רוקח	7	-	-
יעקב ואסף פינק דן אשכנזי	8	6	6
יצחק מיוחס דרג במנהל	10	-	-
סابر נאסר איל גולדנברג	11		
פינץ קדם יჩזק מירון דן נחליאלי	13		-

ללאן, קאנטמן, קילמן

ב"כ תובעים לפי בקשות שהוגשו ב-2012

המשך 16-29

ديرוג بـ 2010	ديرוג بـ 2011	שם המשרד	ديروج 2012
		דוד גואטה	16
		חן שטיין	
7		ASF שילה	
		חגיון חופי	18
	דורגו במנהל	גליה גרימברג	
	9	אורלי בן עמי	
5		gil roon kain & יעקב אביעד	
		אליהוד יורי	21
		מיכאל רוזן	
		מוחמד מואסי	
-	5	צמח שאשא	
		עדין ומירב איידן	26
		יצחק חושן	

בלאי, קאנטיק, קילס!

סטטיסטיקה

- 59 מוסדות ועו"ד, הגיעו מעל 840 ייצוגיות מתוך 1076 שהוגשו. מדובר על כ- 78% מהתובענות הייצוגיות.
- 15 המוסדות בדרגת המוביל tier 1 הגיעו כ 590 ייצוגיות מתוך 1076 מדובר על כ- 53% מהייצוגיות.
- 14 מהמוסדות בדרגת המוביל tier 2 הגיעו 137 ייצוגיות נוספות המהוים כ- 12.5% מהייצוגיות.
- 29 מוסדות נוספים הגיעו מעל 118 ייצוגיות המהוים כ- 11% מהייצוגיות.
- 70 ייצוגיות נוספות הוגשו ע"י עו"ד שהגיעו יותר מתобענה ייצוגית אחת – כ- 6.5% מהייצוגיות.
- 15% מהייצוגיות הוגשו ע"י עורכי דין "מזמינים" כ- 165 ייצוגיות.

כלאץ, קאנזיס, קילס

סטטיסטיקה משרדי תובעים

2011		2012	
36%	13 משרדים	53%	15 משרדים
15%	7 משרדים רשות	12.5%	14 משרדים
16%	18 משרדים נוספים	11%	29 משרדים נוספים
10%	כ-30 משרדים	6.5%	35 משרדים
23%	135 יציגות	15%	עו"ד 165

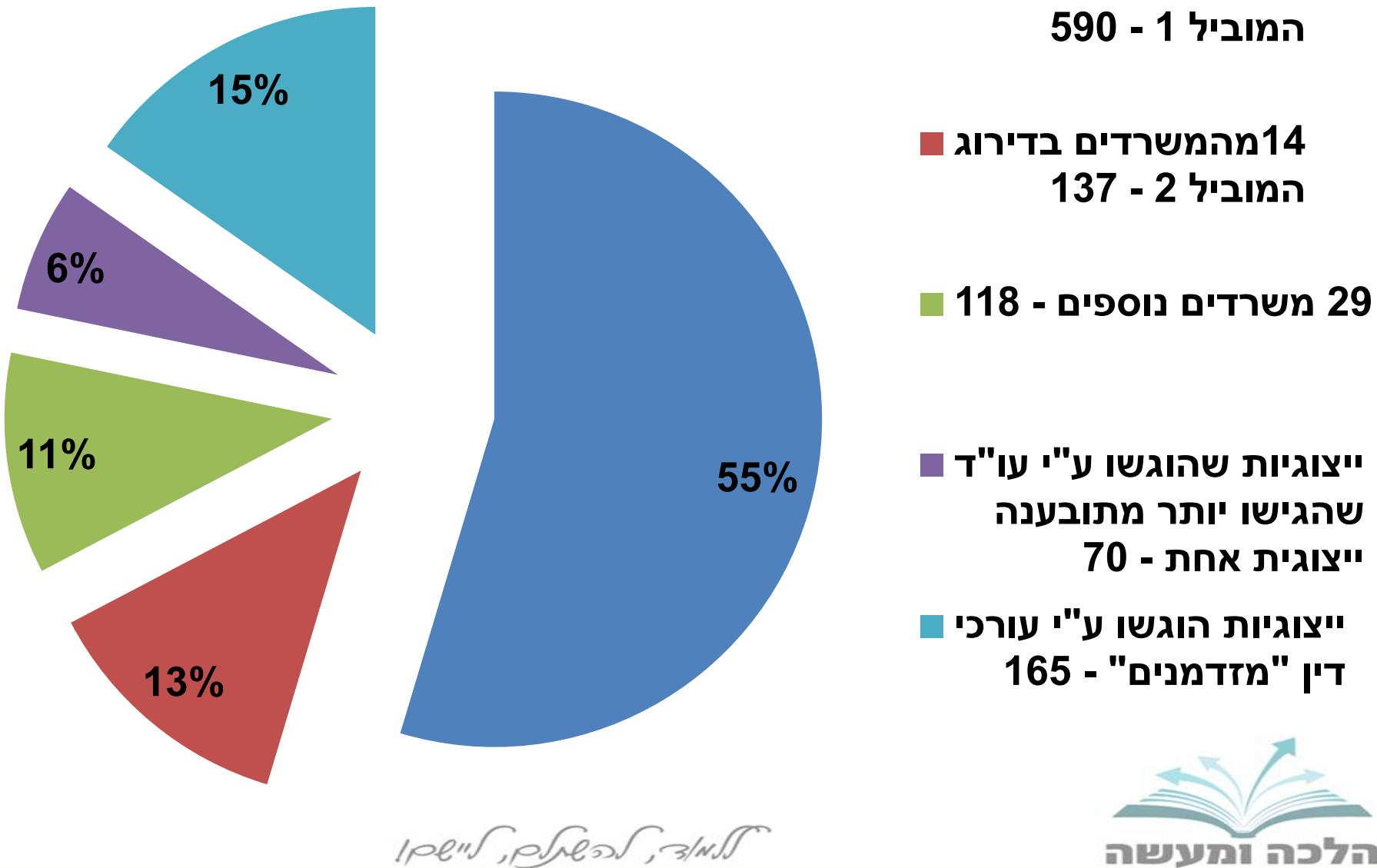
בשנת 2011 34 משרדים הגיעו ל- 65% מהייצוגיות

בשנת 2012 30 משרדים הגיעו מעל ל- 66% מהייצוגיות

כלא, לבניין, ג'לאן



פיתוח הגשה ע"י משרדי תובעים 2012



ייצוג ביצוגיות משרד נtabעות 1-10

2010	2011	משרד (מייצג נתבעת)	ديرוג 2012
1	1	יגאל ארנון	1
2	1	אגמון	2
5	3	פישר בכר חן וול אוריון ושות'	3
10	14	פירון	4
6	3	ברקמן וקסלר בלום ושות' שוכטוביץ	5
	4	גולדרוב-זליגמן ושות'	7
7	8	רון גזית רוטנברג	8
8	9	איתו מהולל שדות	9
	20	ברגרזון ושות'	10

ייצוג ביצוגיות משרד נتابות 20-11

2010	2011	משרד (מייצג נתבעת)	דירוג 2012
		לוֹיִ מִידָן וּשׂוֹת'	
	19	בְשִׁיזַ בְּרֶנְדָס	11
		פְּרֶקְלִיטּוֹת מְחוֹז תְּאֵ	
4	7	אַרְדְּנִיסְטּ בָּן נָתָן	14
	16	הַרְרִי, טְוִיסְטָר וּשׂוֹת'	15
		גּוֹרְנִיצְקִי	16
9	13	שְׁבִירָן וּשׂוֹת'	17
הנתונים על משרד מיתר מבוססים על נתן המשפט בלבד עקב אי העברת נתונים		מִיתָר לִיקּוֹוֹרְנִיק גְּבֻעַ לְשָׁם וּשׂוֹת'*	18
		ש. פֿרִידְמָן וּשׂוֹת'	
		יּוֹבֵל לוֹיִ	19
		אַבִי גּוֹלְדְהָמָר וּשׂוֹת'	20

סטטיסטיקה ב"כ נתבעות

- 10 המשרדים הראשונים קיבלו יציג במעלה מ-300 יציגות מתווך 1076 שהוגשו. מדובר על כ- 27% מהנתבעות הייצוגיות.
- 10 המשרדים בדרוג של מ-20-11 מייצגים במעלה 250 יציגות מתווך 1076 מדובר על כ- 22.5% מהייצוגיות
- מתווך 20 המשרדים קיימים משרדים המייצגים חברות התקשרות וחברות נוספות באופן קבוע שהinan גם הנתבעות הגדולות באופן קבוע: [סלקום, פרטנר, פלאפון, הוט, בזק, בנקים חברות ביטוח וכו'].
- בתווך דירוג ה-20 קיימים גם משרדים המתמחים בייצוג רשותות.
- 20 המשרדים המדורגים ראשונים מייצגים בכ- 50% מהייצוגיות
- עד כ-10 משרדים מייצגים במעלה 60 יציגות המהווה 5.5%

ללאז, לנטאלקם, לילס



פילוח הגשה לפי בתי משפט

(בסוגרים עגולות) 2010 [בסוגרים מרובעות] 2011

שלום		
10	[4] (4)	ת"א
6		פ"ת
6		חיפה
3		עכו
4		הרצליה
3		כ"ט
3		ב"ש
2		ראשל"צ
2		קריות
44	סה"כ שלום	

עבודה		
3	[5] (2)	ב"ש
4	[4] (1)	חיפה
4	[7] (2)	ירושלים
1	[0] (3)	נצרת
25	[20] (13)	ת"א
37	סה"כ עבודה	

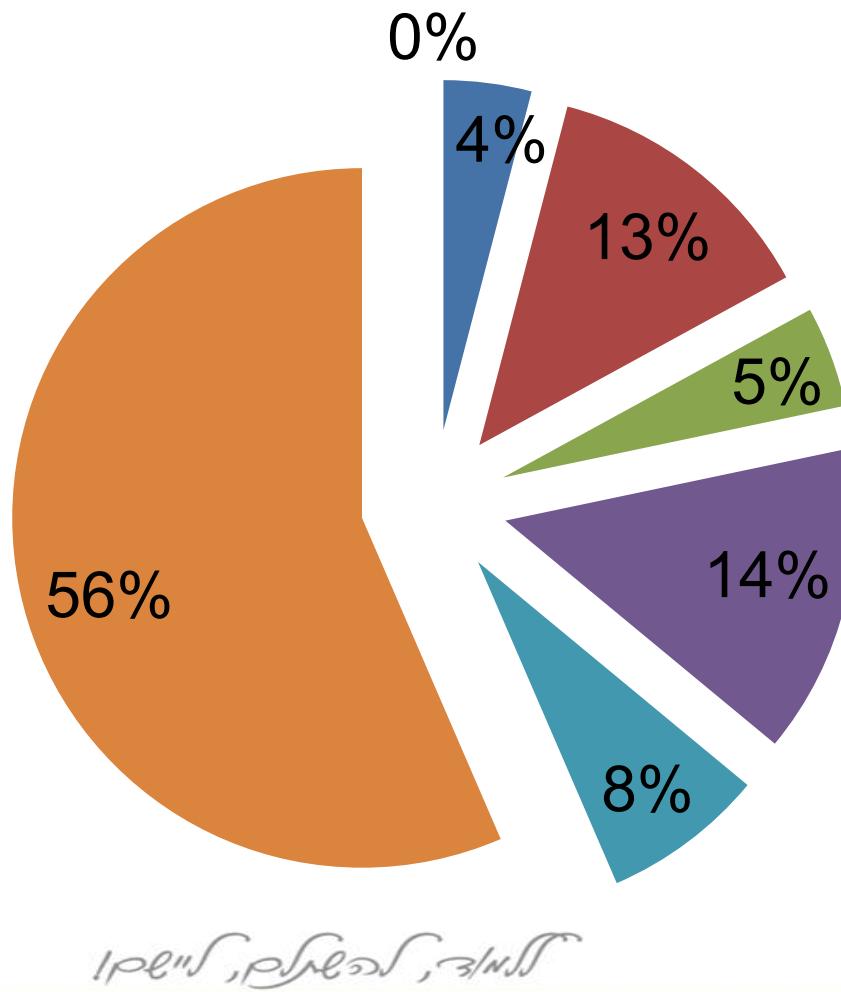
מחוזי		
40	[21] (10)	ב"ש
128	[60] (18)	חיפה
46	[36] (41)	ירושלים
141	[150] (111)	מרכז
74	[8] (4)	נצרת
557	[300] (211)	ת"א
986	סה"כ מחוזי	

שלום 1: י-ם, נצרת, רחובות, אשדוד, קציעין

אליאז, לבנט, ג'לאמי

ייצוגיות שהוגשו בבייהם"ש המחווזי

ב"ש - 40	חיפה - 128	ירושלים - 46
מרכז - 141	נצרת - 74	ת"א - 557

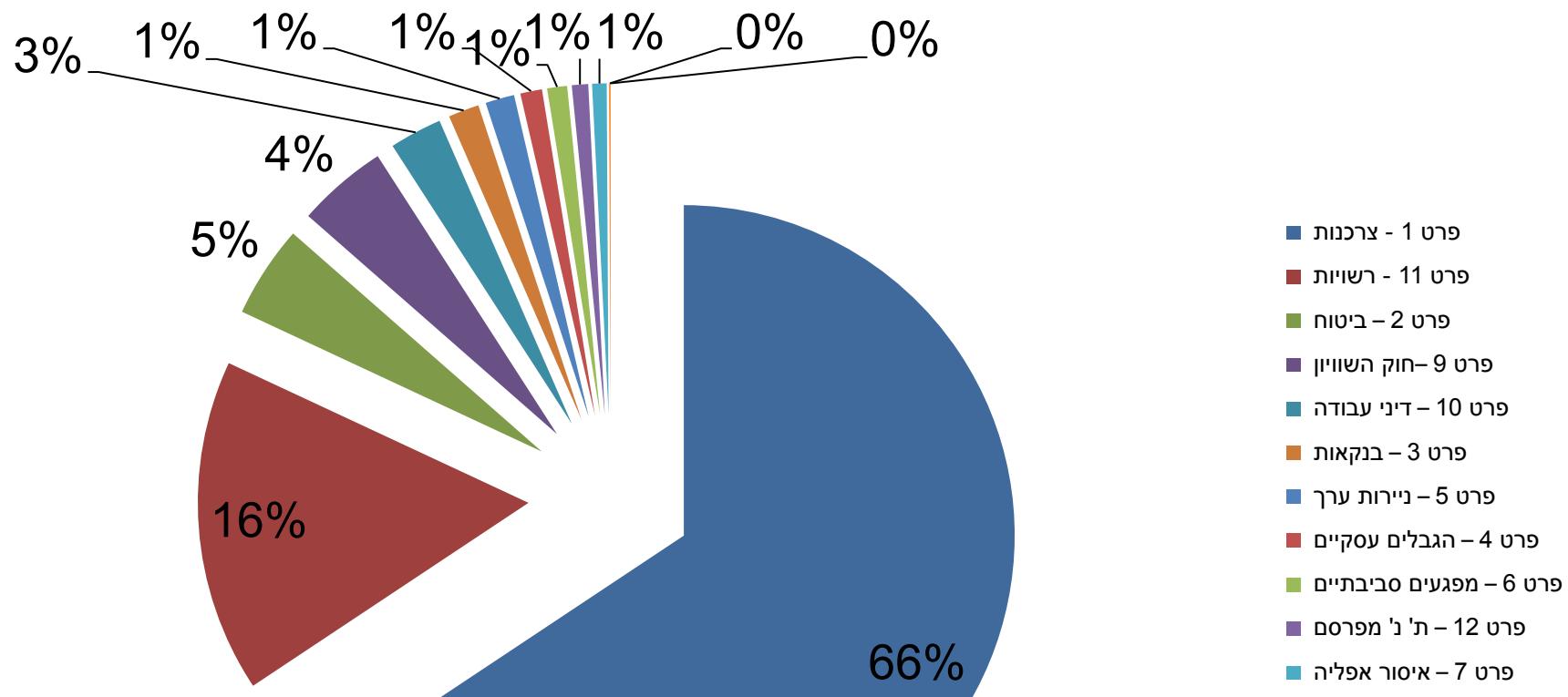


פיתוח לפי הפרט בתוספת השנייה לחוק

אוחדים ב-2011	2011		2012	הפרט בתוספת
61%	372	66%	742	פרט 1 - צרכנות
23%	140	16.3%	184	פרט 11 - רשות
4%	23	4.5%	51	פרט 2 – ביטוח
	3	4.5%	50	פרט 9 – חוק השוויון
4.5%	27	2.5%	29	פרט 10 – דיני עבודה
	11	1.5%	17	פרט 3 – בנקאות
	9	1.4%	16	פרט 5 – ניירות ערך
	3	1.1%	12	פרט 4 – הגבלים עסקיים
	8	1%	11	פרט 6 – מפגעים סביבתיים
	10	1%	9	פרט 12 – ת' נ' מפרסם
	2	0.7%	8	פרט 7 – איסור אפליה
	?	0.01%	1	פרט 8 – אפליה בעבודה
				פרט 13 – מסלקה

כלא, גנטיקה, גיאו

ייצוגיות שהוצעו לפי פרטים בתוספת ה2



הLECה ומעשה

הפרט בתוספת

- פרט 1 מושיר להוביל
- תביעות נגישות תופסות תאוצה אף בעיקר בתביעות חניוניים והנגשת תחבורה ציבורית
- 2 פרטים [1&11] מהווים 82.5% מהייצוגיות
- 3 פרטים מהווים 11.5% מהייצוגיות
- 7 פרטים מהווים רק 5.7% מכלל היצוגיות
- קיימת עליה גם בתביעות נגד חברות ביטוח

אליאז, לנטנגן, ג'ילס



חברות מזון – כ-341

Mazon	~341
שופרסל	14
תנובה	10
שטרاؤס גראף	8
מגה	8
אומן	5
ליימן שליסל	5
זוגלבק	5
יוניליוור	5
עופ טוב	4
עופ טוב שאן	4
קואופ	4
מעדני מזרע	4
76	



עיריות שנتابעו כ-143

2012	143 יציגות נגד רשותות מקומיות ועיריות	
12	עיריית חיפה	1
11	עיריית תל אביב - יפו	2
7	עיריית פתח תקווה	3
6	עיריית ראשון לציון	4
6	עיריית נהריה	
6	עיריית ירושלים	
5	עיריית נתניה	7
5	עיריית בת ים	
4	עיריית אור יהודה	
4	עיריית רחובות	9
3	עיריות חולון, הרצליה, נסרךת	10
75		



חברות תקשורת שנותבו כל 10

תקשרות	כ-118 יציגות
פרטנר	23
פלפון	18
סלקום	16
הוט	12
בזק	9
הוט מובייל	8
013 נטויזן	5
012 סמייל	5
גולן טלקום	4
בזק בינלאומי	4
ו'	3
107	

ללאז, לנטויזן, לילס



נתבעות שנותבו ב-2012

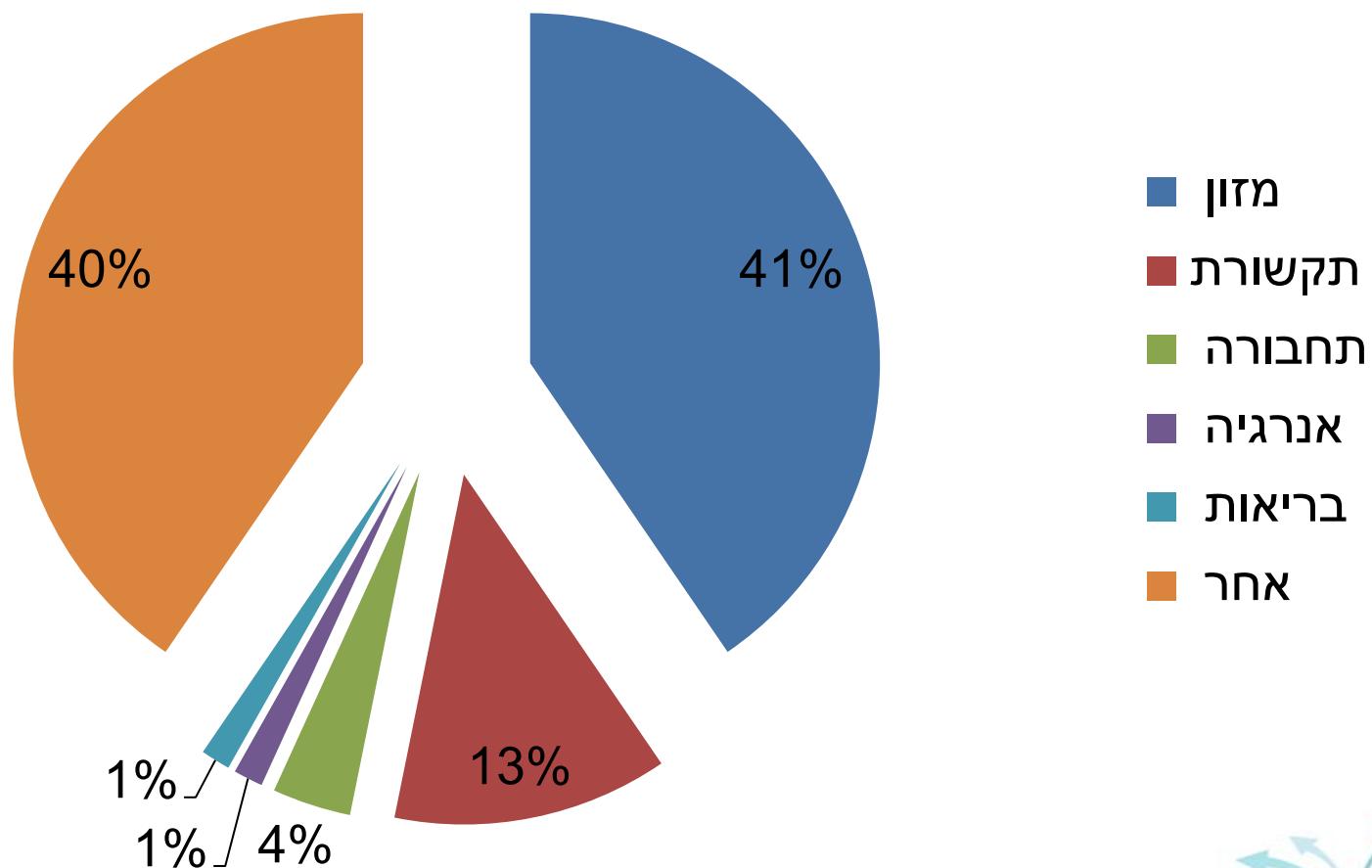
תגידי מים	48 ~ יציגיות
מי אביבים	7
מי הגליל	3
מי נתניה	3
תגיד מים שפרעם	3
הגיכון	3

תבורה – כ-30 יציגיות
 קופות חולים – כ-11 יציגיות
 אנרגיה – כ-11

אליאז, קנטהצ'ק, ג'לאס



פיתוח לפי פרט 1



כלאי, קנטקי, לילס

חברות ביטוח וبنקים

<u>37</u>	<u>بنanks וכ.א.</u>	<u>חברות ביטוח</u>
5	כרטיסי אשראי לישראל	כל
4	בנק דיסקונט לישראל	הראל
4	בנק הפועלים	הפניקס
3	בנק לאומי לישראל	מגדל
3	בנק מזרחי טפחות	מנורה
3	הבנק הבינלאומי	איילון
3	ישראלכרט	קרן מקפת
3	לאומי קارد	
28		41

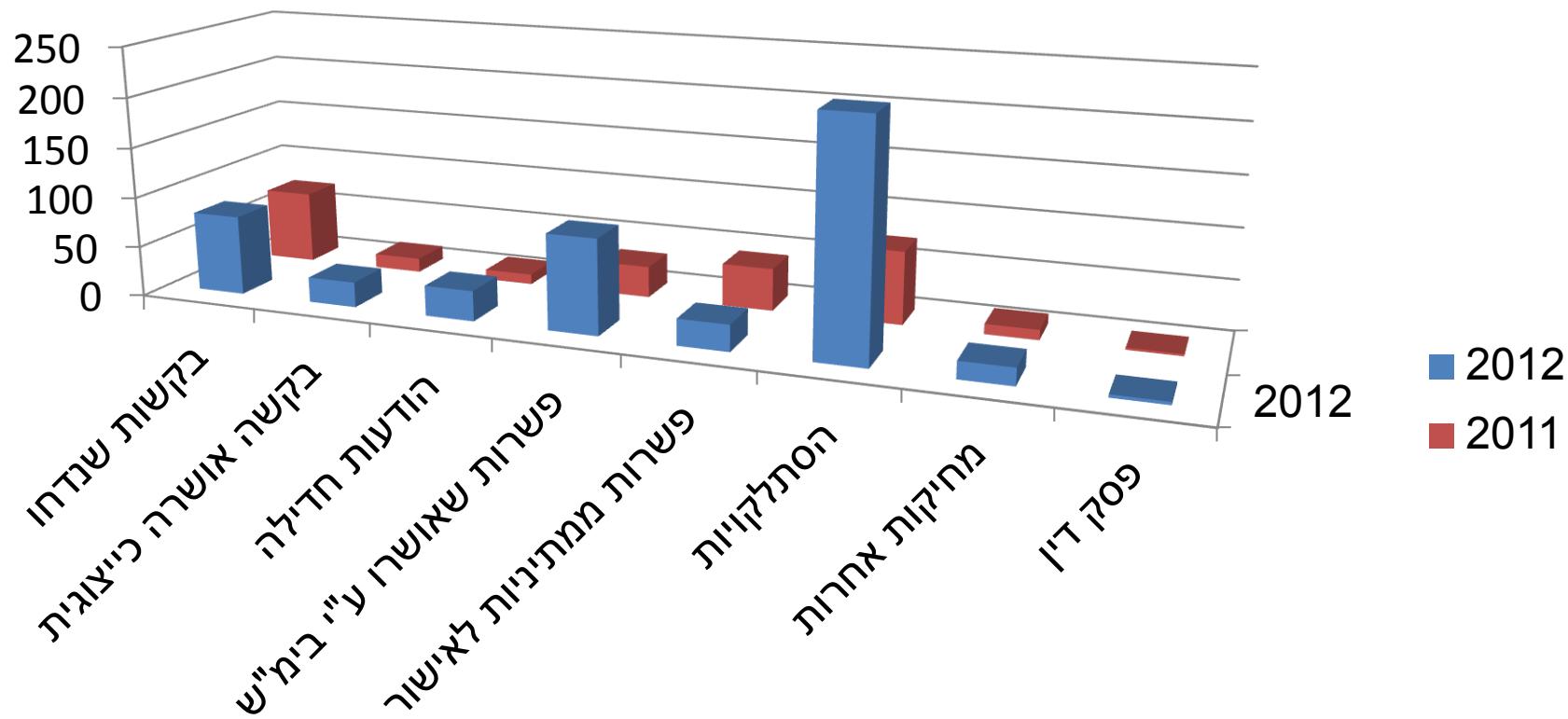
ללאז, לבנטקם, לילם

ייצוגיות שהסתייםו ב-2011

2011	2012	תיאור
72	79	בקשות שנדחו
14	22	הבקשה אושרה כייצוגית
10	30	הודעות חדים
31	94	הסדרי פשרה שאושרו ע"י ביום"ש
42	26	הסדרי פשרה שממתינים לאישור
72	228	הסתלקויות
10	17	מחיקות אחריות
2	3	פסק דין
~208	~499	

ללאן, לנטען, לילן

ייצוגיות שהסתيمו



ללאן, לנטניך, לילך!

חדילה ודוחיות הבקשה

- בהודעות חדילה גמול ממוצע לתובע **17,700** ₪
- בהודעות חדילה גמול ממוצע לעו"ד **67,700** ₪
- ב-2011: 35,000 ₪ ו- 93,000 ₪ בהתאם
- **הסכום הממוצע של ההוצאות שנפסקו לזכות**
נתבעת בבקשת לאישור שנדחו כ-**27,500** ₪
לעומת כ-**22,000** ₪ ב-**2011**

אליאז, קפלנברג, קליין

פסקין דין ביצוגיות

- בסך הכל התקבלו 3 פסקי דין בשנת 2012
- בראשונה מדובר על ייצוגית שהוגשה טרם החוק הוגשה ב-2003 ונדחתה, ולאחר מכן מן התקבל העורר בעליון.
- בשניה לאחר הוכחות אושרה הבקשה כייצוגית ומוניה מומחה ע"מ להעיר את הנזקים שהנתבעת גרמה. הצדדים הגיעו סיכומים לגבי סכום הנזק ובימ"ש הכריע בעניין.
- בשלישית לאחר אישור הבקשה נוהל הליך מזורח, היא הוגשה ב-2010 וcut-off מוציה בעורור בעליון הדיון בעורור יתקיים ב-20.11.13.

אליאב, לוי, לוי, לוי, לוי, לוי



פסקין דין בתובענות ייצוגיות

ת"א 1650-03 אדרי ואח' נ' פרידמן חכורי בע"מ [דצמבר 12]

- מחוזי ת"א, כבוד השופט שושנה אלמגור
- תביעה בגין גביית דמי טיפול ממתכנים העולים מעל הסכום בצו
- ב"כ תובעיםעו"ד צבי גלמן ועו"ד דפנה אゾלאי-רגב
- gamol latobuim 100,000 ₪, shc't 200,000 ₪
- gamol lekbozah 647,760 ₪

ת"צ 11781-05-09 עזבון המנוחה חנה להט ז"ל נ' כרמל כימיקלים בע"מ [מרץ 12]

- מחוזי חיפה כב' השופט יגאל גריל [מרץ 12]
- תביעה בגין דיווום אווריר של המפעל כרמל כימיקלים
- ב"כ תובעיםעו"ד אמיר ישראלי וגל גורודסקי
- gamol latobuim 15,000 ₪ * 2, shc't 110,000 ₪
- gamol lekbozah כ-450,000 ₪

ת"צ 38194-07-30 דוד ספיר נ' פלאפון [יוני 12]

- מחוזי ת"א, כבוד השופט יצחק ענבר
- תביעה נגד פלאפון על גבייה עבור פתיחת סים
- ב"כ תובעים:עו"ד יוחי גבע
- gamol latobuim 40,000 ₪, shc't 180,000 ₪
- השבה.lekbozah 1,180,936 ₪

אליאז, לוי, גוטמן, ק"מ



הסתלקיות

- בהסתלקיות שנפסק גמול לתובע הוא עומד במצווע על **11,000** ש"ח ושכ"ט לעוה"ד עומד על **40,000** ש". [דומה לשנה שעברה]
- במרבית ההסתלקיות נפסק שכ"ט וגמול
- קיימות לא מעט ייצוגיות שברור כי ביהם"ש הכוין את הצדדים להסתלקות ולא להסדר פשרה
- בשנת 2012 בוצעו 228 הסטלקיות – צמיחה של 315%.

אליאז, לבאנון, ג'ילס



בקשות והסדרי פשרה שאושרו

- 22 בקשות אושרו כתובענות [14 בשנת 2011]
 - שכ"ט בניים ממוצע שנפק לעוה"ד כ-**26,300** ₪ [לעתים ביהם"ש מגדרן כהוצאות]
 - גמול/הוצאות לתובע بد"כ לא נפק כאשר נפק בממוצע כ**10,000** ₪
- ❖ כ – 92 יציגות הוגשו לפשרה ואושר.
- ❖ **שכ"ט ממוצע לכל הסדר פשרה הינו 255,500 ₪.**
- ❖ **גמול ממוצע לתובעים הינו 44,400 ₪.**



אליאז, ליטאנסקי, ק"ל

5 היצוגיות עם סכום ההשבה ושבה"ט

הגבוה ביותר בסדר עולה 2011

מספר הליך	תובע	נתבעת	בא כח	הקבוצה	גמול	שכ"ט
ת"צ (מרכז) 08-12-08	פלזנר	הוט	עופר לוי	שווה כסף 20.6 מיליון~	150,000	600,000
ת"צ (מרכז) 07-08-07	קיציל	ב Zuk	פירט וילנסקי	17 מיליון	62,500	1,537,500
ת"א 2173/02 [מחוזי ת"א]	סדובנייק רוני	בנק הפועלים ואח'	gil plad	17 מיליון	600,000	2.3 מיליון
ת"צ (מרכז) 08-03-1018	פטאל	סליקום	gil ron, kinen	22 מיליון	200,000	2.2 מיליון
ת"צ (ת"א) 11-01-26809	דב כהנא	מכתשים אגן תעשיות	יצחק אבירם	\$ 1.35 מיליון \$ 45	\$ 2.25 מיליון	\$ 2.25 מיליון

ללאן, קאנטמן, ג'ילס

פתרונות 2012 שכ"ט מעל 500K

שופט	עיקרי הפשרה	שכ"ט	גמול	ב"כ תובעים	תובע	ערוכה	ב"כ נתבעת	נתבעת	מספר הליך	שנת הגשה
רפורט בזק רפורט	רכישת המניות שבדיהם 98 תמורה ל- 5 מיליון ש"	11,500,000	500,000 X 4	בלטר גוט אלוני	קייבץ ארום; קיבוץ נתיב היל"ה; רותם אפרט נגב; מפעלי המים נחלות יהודה	מחוזי ירושלים	עמליה לב ויעל מימון; נאה שוחט ברגר	מדינת ישראל	ת"א-00 2376	2000
מair יפרח	הטבות ומחזמן בשווי כ-350KA ש"	1,300,000	200,000	שי מילוא; יניב איןול	מחוזי ת"א יאל גראנדלי	ארדניסט בן נתן ושות'	ד.ב.א. שירותו לוין	ת"צ 2460-07	2007	
שרה גdots	התchyיות להוספת כתוביות	1,038,000	167,000	ארדניסט; בן נתן; עופר לוי	דוחון לוי	ロン גזית בימ"ש לעניינים מנהליים (ת"א)	חותנברג ושות'	רשות השידור	ת"מ 101-07	2007
אריאל וגאו	השכעה בשווי + \$ 9.2 מיליון ש"	812,000	X 50,000 2	יוחי גבע	מוחמד אלגראואי; אחמד אלגראואי	אריה ניגר APM	トルקופוט ברום בע"מ	ת"א 1263/07	2007	
אסטר שטמר	הטבה של 70 ש"	792,000	198,000	רון עדיני	ענת שרה ינבר; דן גינר	מחוזי (מרכז)	גולדרברג זילגמן	השיטה המעופף	ת"צ 6493-01-10	2010
יצחק ענבר	הנגשת שידורי הטלוויזיה ללקוח' שמיעה	720,000	110,000	ייחיאל ברזילי	יוחי גבע	מחוזי ת"א פישר בכר חן	הוט טליקום בע"מ;	ת.צ. 24499-12-10-2010		
ענת ברון	2.3 מיליון ש"ח לקבוצה 700 אש"ח תרומה	600,000	120,000	אליאס, אדלשטיין	אליעזר צימרמן	המחוזי בת"א נשי ברנדס	בנק מזרחי טפחות	ת"א 1936-06	2006	
מיכל נד"ב	בין 10-5 מיליון ש"	500,000	100,000	רון גמליאל דקל, אנטמן	ליו	בימ"ש לעניינים מנהליים (מרכז)	מדינת ישראל	ת.צ 2764-03-10-2010	2010	
גון	הודעת חדילה	500,000	150,000	-	שאליליאן עדי חנן; מא. נגןאל תברה לבניין	המחוזי בשבתו כבית משפט לעניינים מנהליים (ת"א)	מח' משפטית עיריית ת"א	ת.צ 40267-12-10	2010	

הלהקה ומעשה

مسקנות מייצוגיות שהסתינו

- האם משתלים לנחל הלייר עד סוף?
- אין קורלציה בין השבה לציבור לבין שכ"ט
- פיצוי בהסתלקות קרוב לפיצוי בפתרונות קטנים
- ההסתלקויות הפכו למגמה הדומיננטית ביותר
- בחלק מהודעות החדילה נפסקים סכומים הדומים לסכומים בהסדרי פשרה [מגמות סותרות בגישה המשפטים].

אליאז, ליטאנסקי, ג'לאם



בית המשפט העליון

במהלך שנת 2012 (נכון ליום 20.12.2012)
ניתנו **65** החלטות בעלות תוכן* בבימה"ש
העליון בנושא תובענות יציגות.
כ-28% מהן בעלות אופי מהותי לנושא.

* החלטות לגוף של התקיק ולא ארוכות ו cedar

כלא, כבאותם, כלאים



בית המשפט העליון – החלטות ב-2012

שנת הגשת ההליך	מספר ההחלטה	% מתור סך ההחלטה
2006	2	3%
2007	1	1.5%
2008	4	6%
2009	3	5%
2010	17	26%
2011	14	21.5%
2012	24	37%

כלאי, קאנטיק, ג'אלם

ייצוגיות בית המשפט העליון

פילוח על פי מגישי הערורים/בקשות

המגיש	מספר החלטות	% מתוך סך החלטות
נתבע	26	40%
תובע	30	46%
אחר	9	14%

כלאי, קאנטמן, קילס

ייצוגיות בבית המשפט העליון

פילוח על פי התוצאה בהחלטה

אחר (% מ">\% מהווגשנו)	אחר (מספרים)	נדחה/ נמחק (% מ">\% מהווגשנו)	נדחה/ נמחק (מספרים)	התקבל (% מ">\% מהווגשנו)	התקבל (מספרים)	
8%	2	59%	15.5	33%	8.5	נתבע
3%	1	63%	19	33%	10	תובע
22%	2	67%	6	11%	1	אחר

ללאן, קאנטיק, קיילס

בית המשפט העליון

פילוח על פי הגורם שהכريع בהליך

הגורם המכريع	מספר	% מסך ההליכים
רשמיים	10	15.5%
שופטים (סה"כ)	54	84.5%
שופטים (הרכב)	30	47%
שופט/ת (דן יחיד)	24	37.5%

כלא, כלאיון, כלאיון

בית המשפט העליון

פילוח נתוני כב' הנשיא גרוניס

7	חלוקת מהרכב
21	דן יחיד

פילוח דן יחיד כב' הנשיא גרוניס

סוג ההליך	% מtower סר דן יחיד	מספר הליכים	
בר"ע	62%	13	
בקשה להעברת מקום ע"פ ס' 7 לתקס"א	19%	4	
בקשה לדין נוסף	9.5%	2	
אחר	9.5%	2	

מילואים, בנטורום, ג"ל

מגמות ושאלות לסייע

- הסתלקויות לא כוגנה אלא דומיננטיות מוחלטת ➤
- פוקי דין בייצוגיות – חזון נפרץ ➤
- מחוזי ת"א מטפל במעט מחצית מהייצוגיות ➤
- פסיקת הוצאות עולה ➤
- פוקי דין אינם מניבים שכ"ט גבוהה יותר אפשרות ➤

רתקאה גערת הגאה גקרים גערתי ה – 4

סנתאגראט יייזוועט...

לtagbowot:

asaf@pinklaw.co.il

כל הזכויות שמורות למרכז "הלכה ומעשה"

המרכז להשתלמות והכשרות מקצועיות- מיסודה של דעת ומסחר בע"מ.

טל': 03-5101090, פקס' 153-3-5101090 www.knowit.org.il

אין לעשות שימוש מסחרי במצגת ובנתונים ללא אישור המרכז

בלעב, קאנטיך, ג'אנט

